

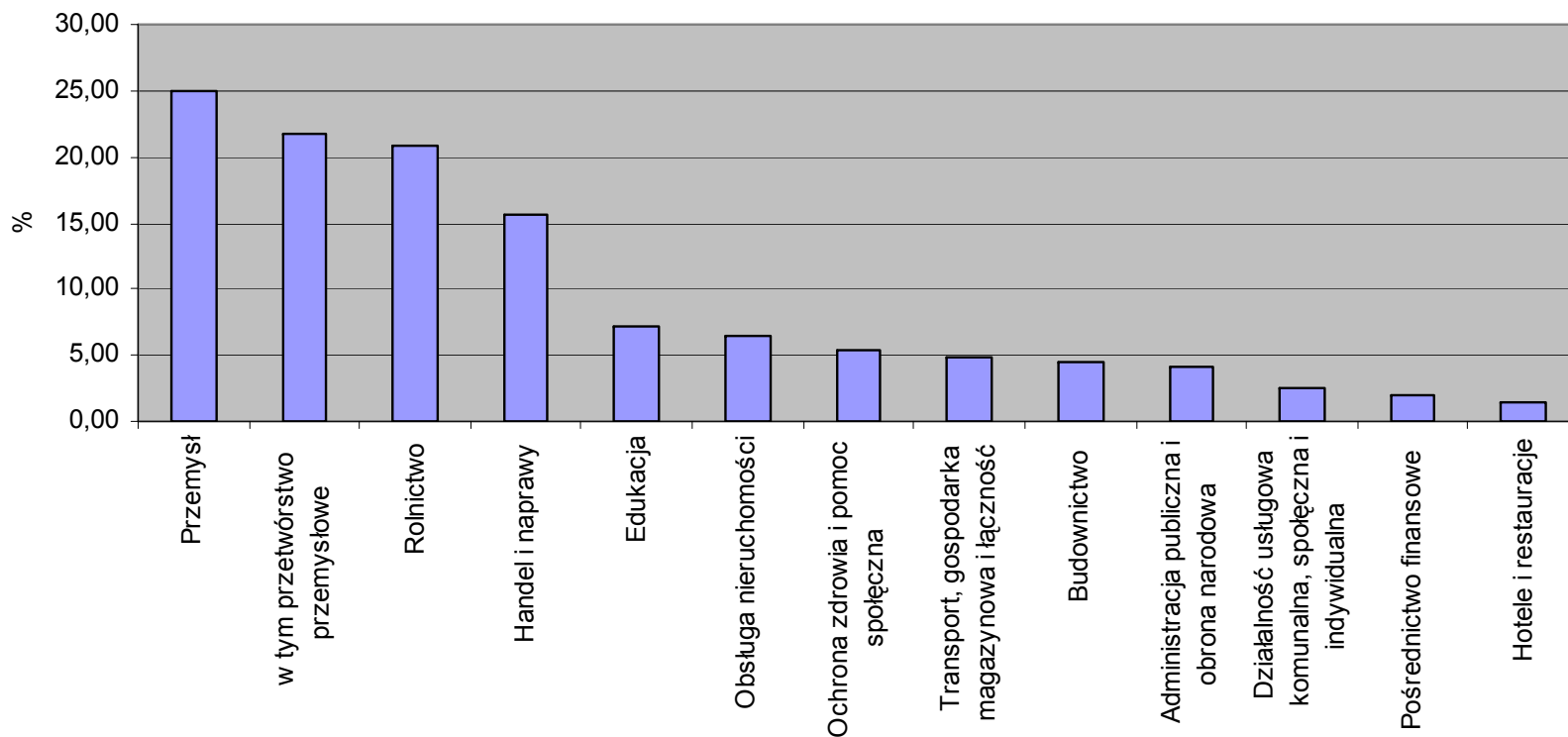


# **Regionalna Strategia Innowacji RSI LORIS PLUS**

**Anna Rogut, Bogdan Piasecki**

**Centrum Doskonałości w Zakresie Gospodarki Opartej na Wiedzy  
KNOWBASE, Uniwersytet Łódzki  
Instytut Badań nad Przedsiębiorczością i Rozwojem Ekonomicznym  
(EEDRI) przy Społecznej Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i  
Zarządzania w Łodzi**

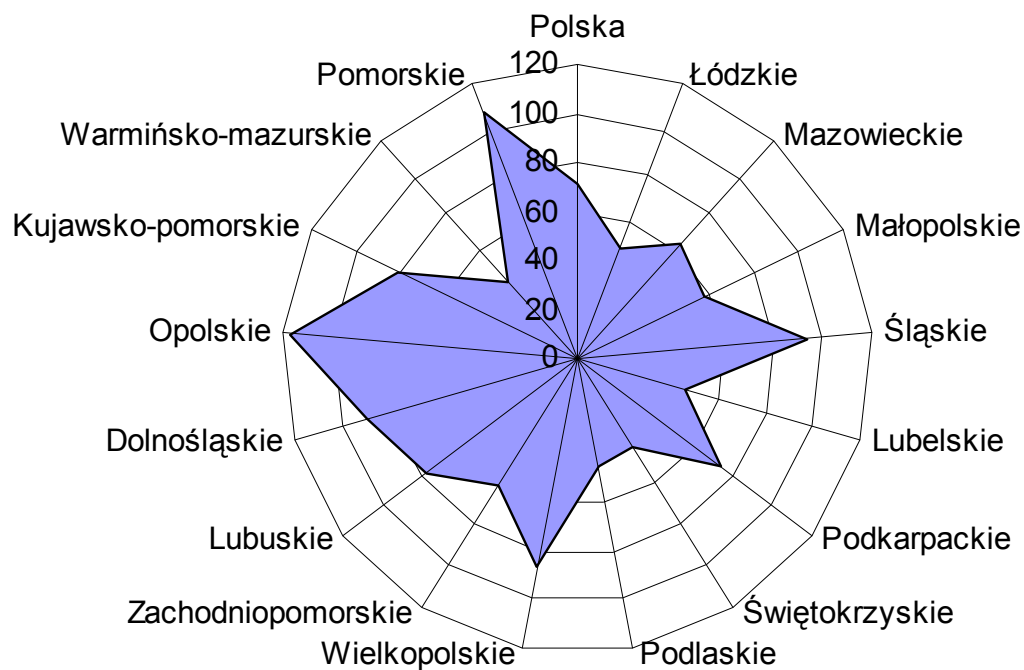
## Struktura gospodarcza województwa łódzkiego (2006)



## Województwo łódzkie w rankingu innowacyjności regionów UE25

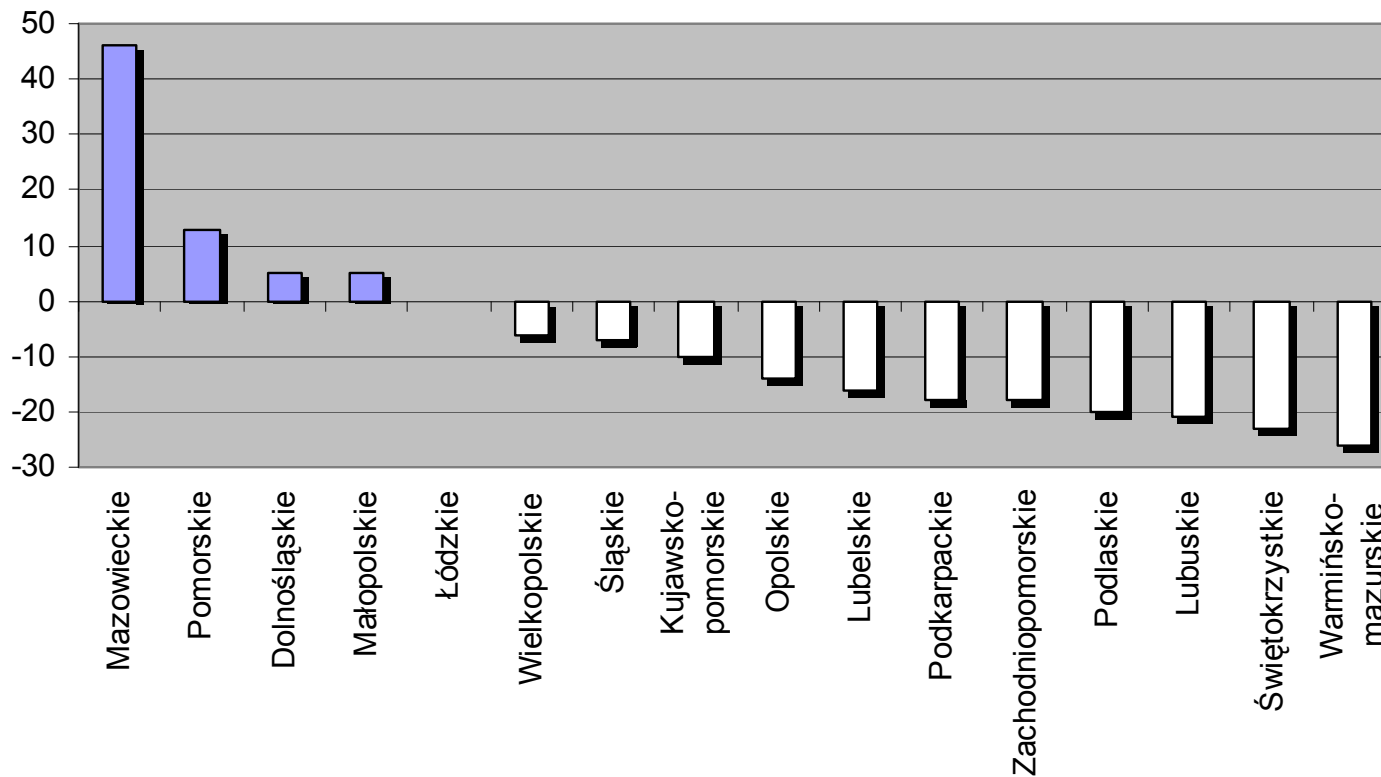
Wartość RRSII	Województwo/makroregion	Pozycja wśród regionów UE25	Pozycja wśród polskich regionów
0,51	Województwo mazowieckie	65	1
0,35	Województwo małopolskie	134	2
0,31	Makroregion południowo-zachodni (dolnośląskie i opolskie)	151	3-4
<b>0,29</b>	<b>Województwo łódzkie</b>	<b>155</b>	<b>5-6</b>
0,29	Województwo śląskie	156	
0,27	Województwo lubelskie	161	7
0,27	Makroregion północny (kujawsko-pomorskie, warmińsko-mazurskie, pomorskie)	162	8-10
0,26	Makroregion północno-zachodni (wielkopolskie, zachodniopomorskie i lubuskie)	172	11-13
0,21	Województwo podkarpackie	187	14
brak danych	Województwo świętokrzyskie	207	15
brak danych	Województwo podlaskie	208	16

## Obszary szczególnej troski: Przemysły średnich i wysokich technologii



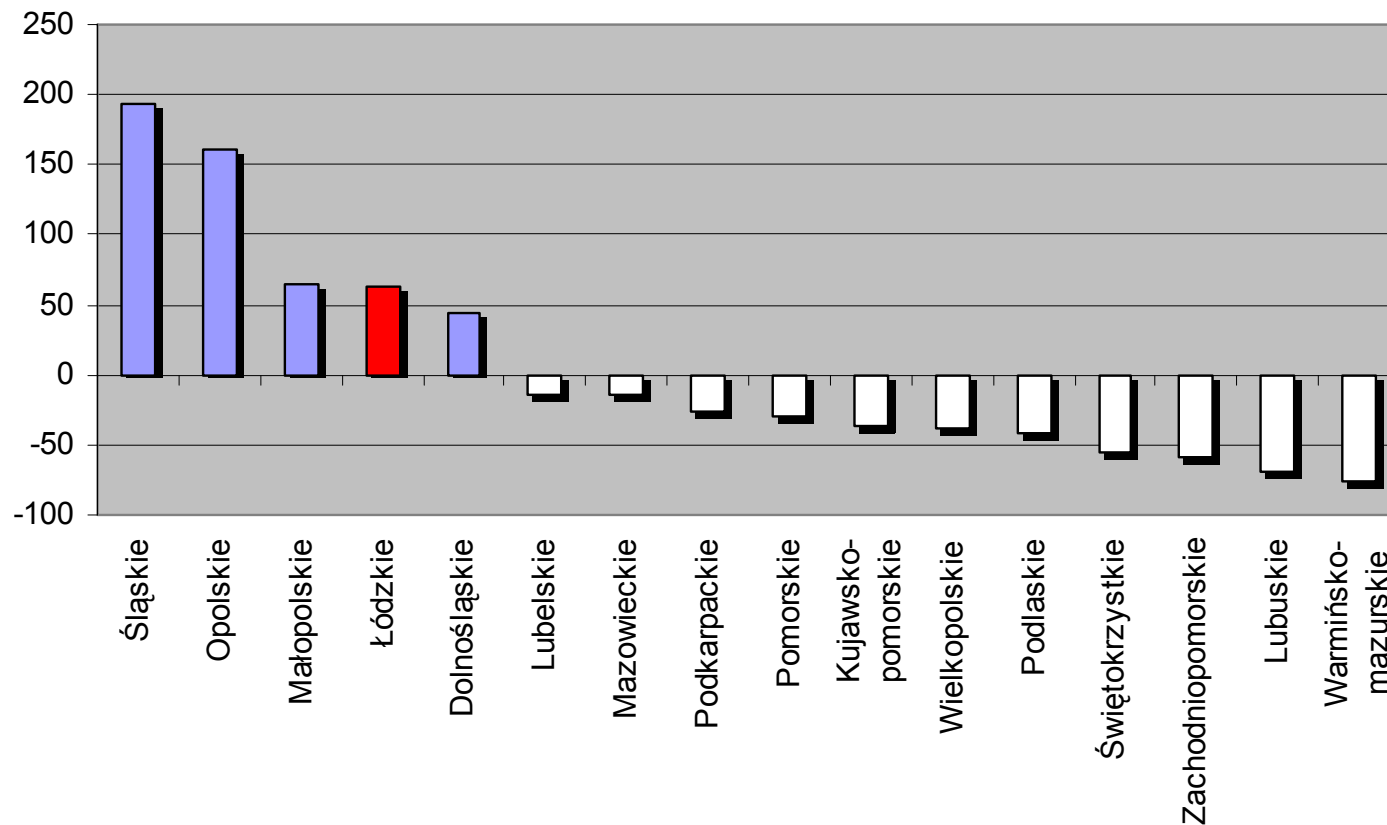
Wskaźniki regionalne w relacji do średniej UE25. Województwo łódzkie na tle polskich województw

## Obszary szczególnej troski: Przemysł średnich i wysokich technologii cd.



Relacja liczby firm high tech na 1 mln mieszkańców do średniej krajowej według województw

## Obszary szczególnej troski: Przemysł średnich i wysokich technologii cd.



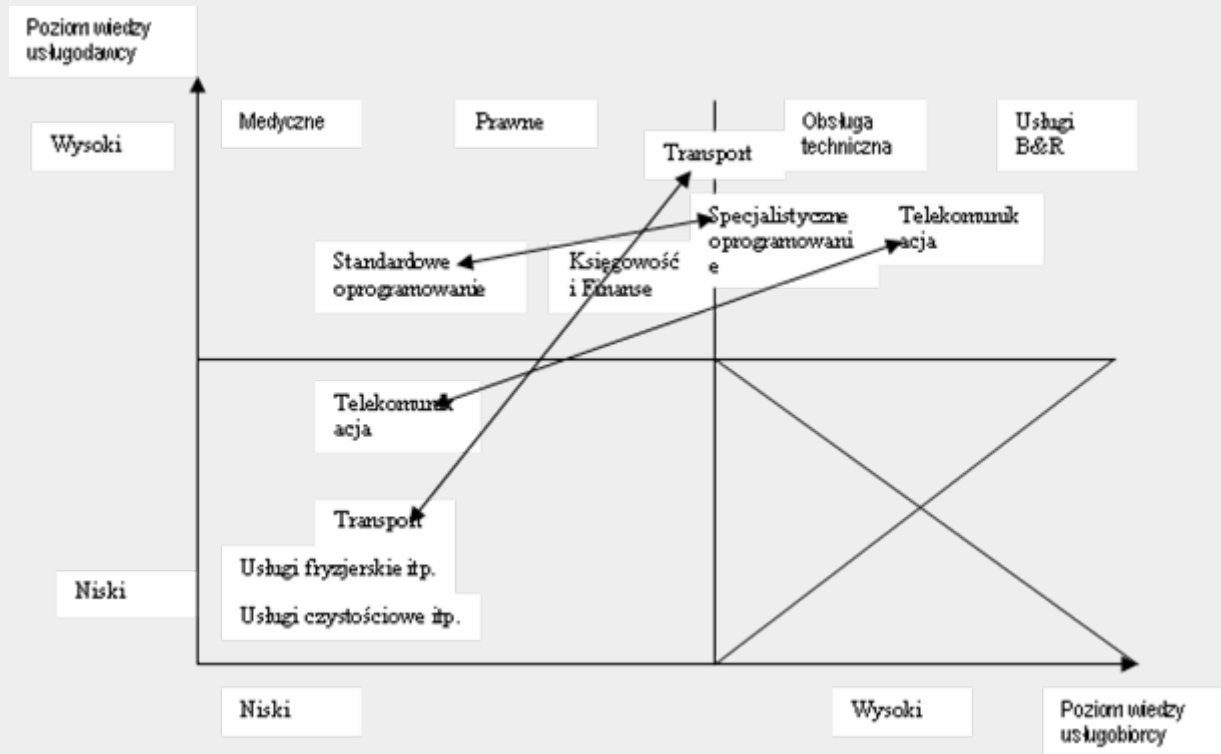
Dynamika liczby firm high tech w latach 2000-2005 według województw

## Obszary szczególnej troski: Przemysły średnich i wysokich technologii cd.

Grupa	Nazwa	LQ
24.7	produkcja włókien sztucznych	15,86
34.2	produkcja nadwozi pojazdów samochodowych; produkcja przyczep i naczep	3,34
31.5	produkcja sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	2,70
32.1	produkcja diod, lamp i innych elementów elektronicznych	2,63
24.4	produkcja środków farmaceutycznych, chemikaliów medycznych i środków pochodzenia roślinnego	2,58
34.2	produkcja nadwozi pojazdów mechanicznych, produkcja przyczep i naczep	2,09
29.4	produkcja narzędzi mechanicznych	2,08
31.1	produkcja silników elektrycznych, generatorów i transformatorów	1,81
31.2	produkcja aparatury rozdzielczej i sterowniczej energii elektrycznej	1,56
29.7	produkcja sprzętu gospodarstwa domowego, gdzie indziej nie sklasyfikowana	1,45
29.5	produkcja pozostałych maszyn specjalnego przeznaczenia	1,44
31.2	produkcja aparatury rozdzielczej i kontrolnej energii elektrycznej	1,31
33.1	produkcja sprzętu medycznego i chirurgicznego oraz przyrządów ortopedycznych	LQ<1,5
33.5	produkcja zegarów i zegarków	

Istotne koncentracje zatrudnienia (LQ>1,25) w przemysłowych branżach high tech w województwie łódzkim

## Obszary szczególnej troski: Usługi zaawansowane technologicznie

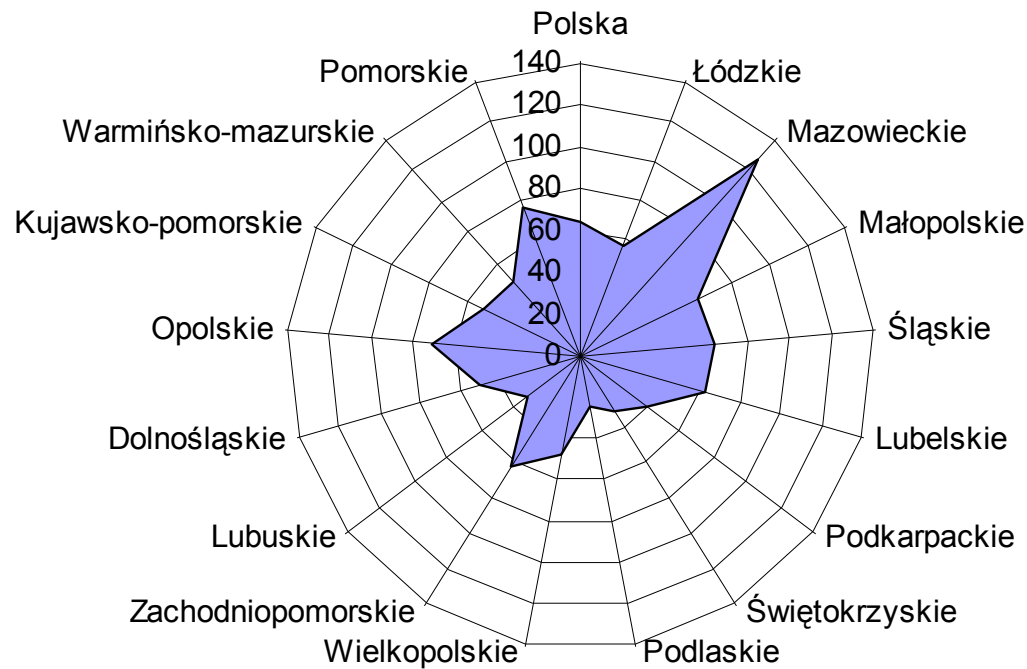


Statystyka do usług high tech zalicza :

- pocztę i telekomunikację informatyczną
- działalność B&R
- pozostałe usługi oparte na wiedzy (transport wodny, transport lotniczy, obsługa nieruchomości, wynajem maszyn i urządzeń bez obsługi oraz wypożyczanie artykułów użytku osobistego i domowego, pozostałą działalność gospodarczą, pośrednictwo finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalno- rentowych, ubezpieczenia oraz fundusze emerytalno- rentowe, bez gwarantowanej prawnie opieki społecznej, działalność pomocniczą związaną z pośrednictwem finansowym i ubezpieczeniami, edukację, ochronę zdrowia i pomoc społeczną i działalność związaną z kulturą, rekreacją i sportem).



## Obszary szczególnej troski: Usługi zaawansowane technologicznie cd.



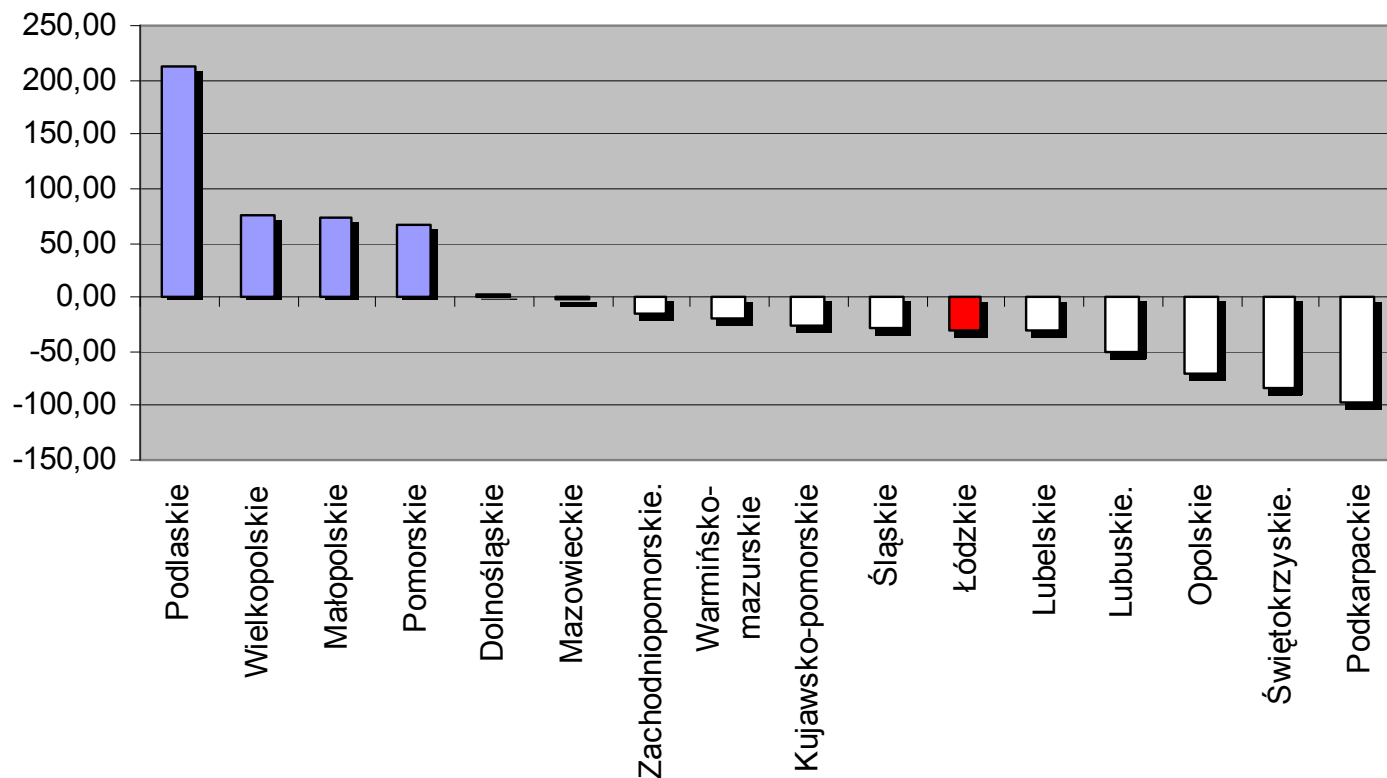
Wskaźniki regionalne w relacji do średniej UE25. Województwo łódzkie na tle polskich województw

## Obszary szczególnej troski: Usługi zaawansowane technologicznie cd.

Grupa	Nazwa	LQ
Usługi zaawansowane technologicznie (usługi wiedzochłonne)		
72.6	pozostała działalność związana z informatyką	2,29
72.5	obsługa i naprawy maszyn biurowych, księgujących i liczących	1,78
74.5	rekrutacja pracowników i pozyskiwanie personelu	1,39
80.3	szkolnictwo wyższe	1,12

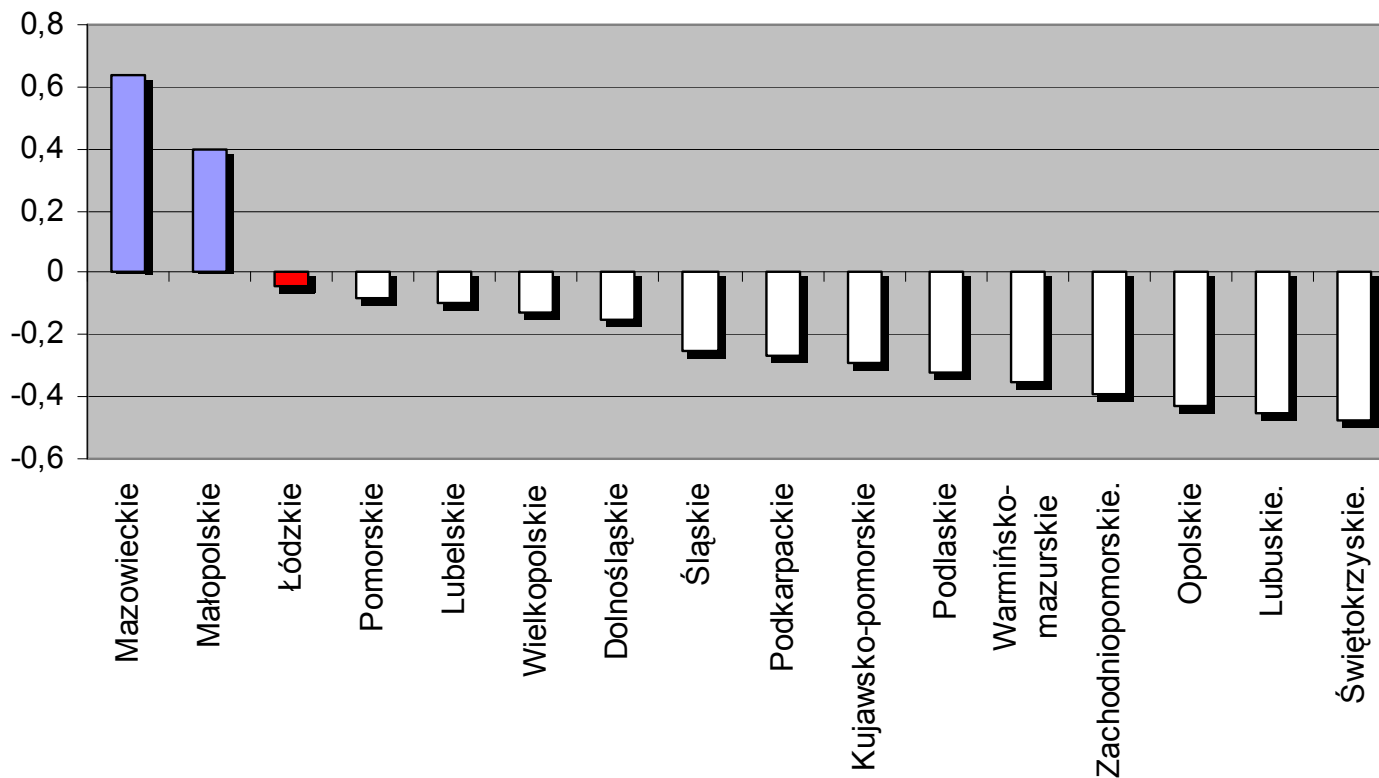
Istotne koncentracje zatrudnienia (LQ>1,25) w usługach wiedzochłonnych w województwie łódzkim

## Obszary szczególnej troski: Intensywność nakładów na B&R



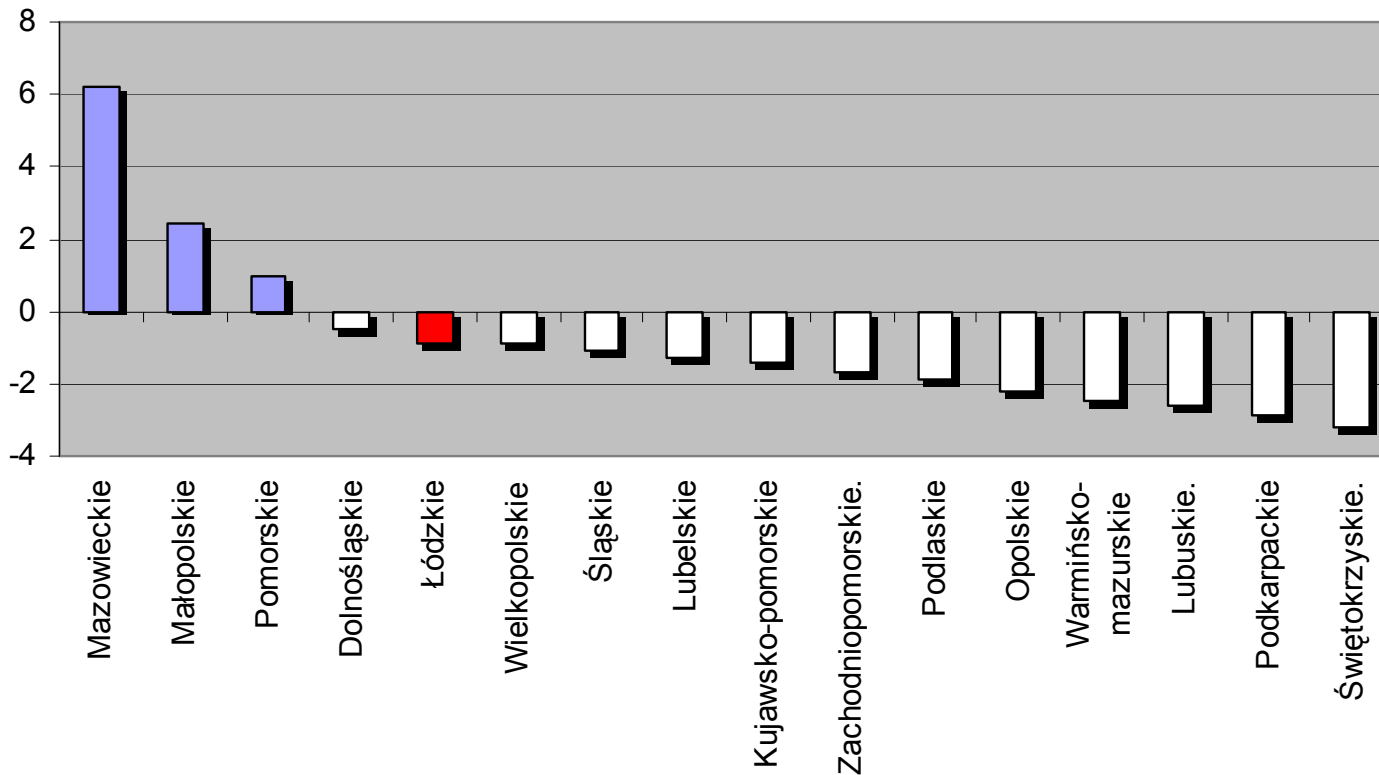
Dynamika nakładów na działalność B&R w okresie 1997-2006 w relacji do średniej krajowej według województw

## Obszary szczególnej troski: Intensywność nakładów na B&R cd.



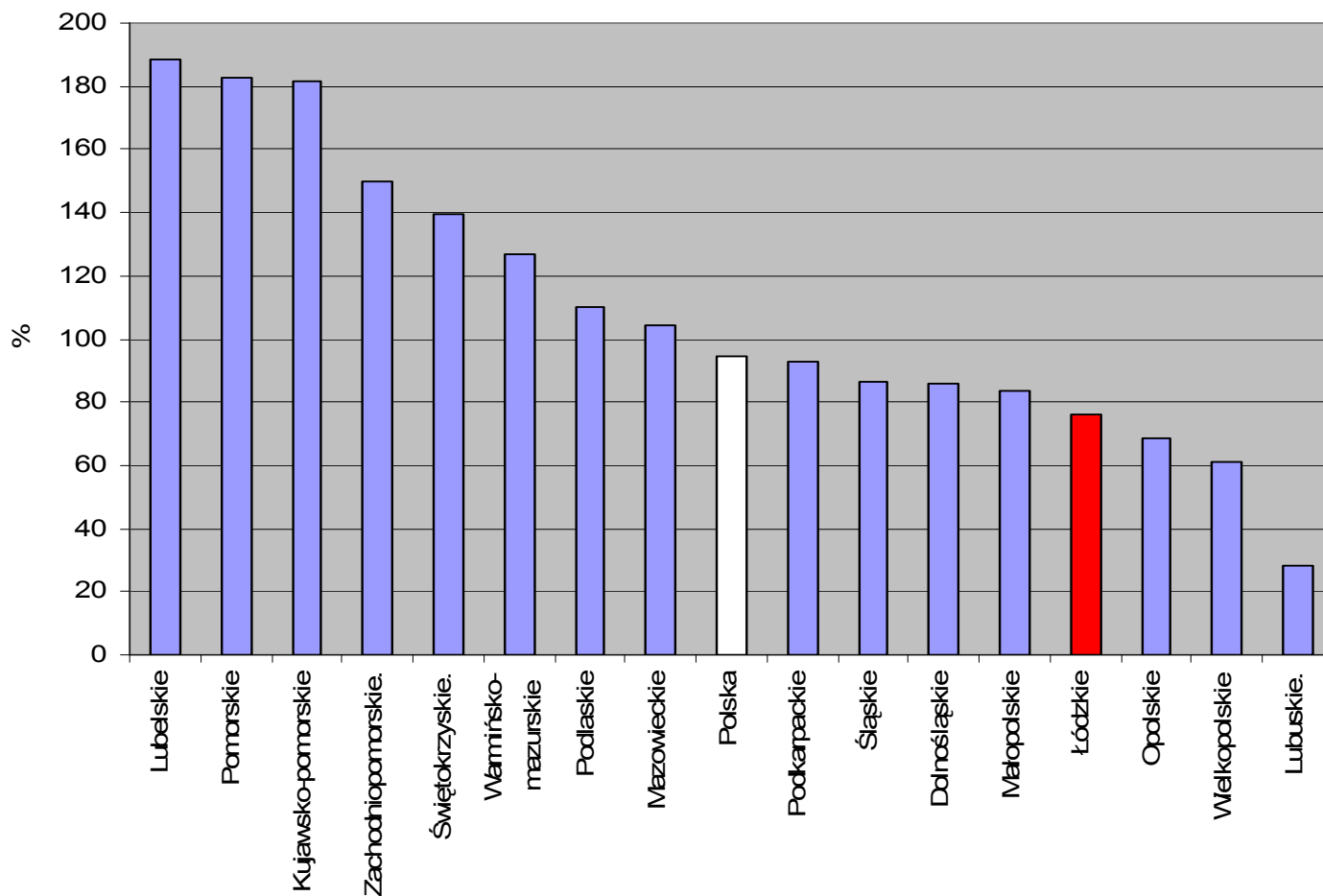
Udział nakładów na B&R w PKB w relacji do średniej krajowej według województw

## Obszary szczególnej troski: Intensywność nakładów na B&R cd.



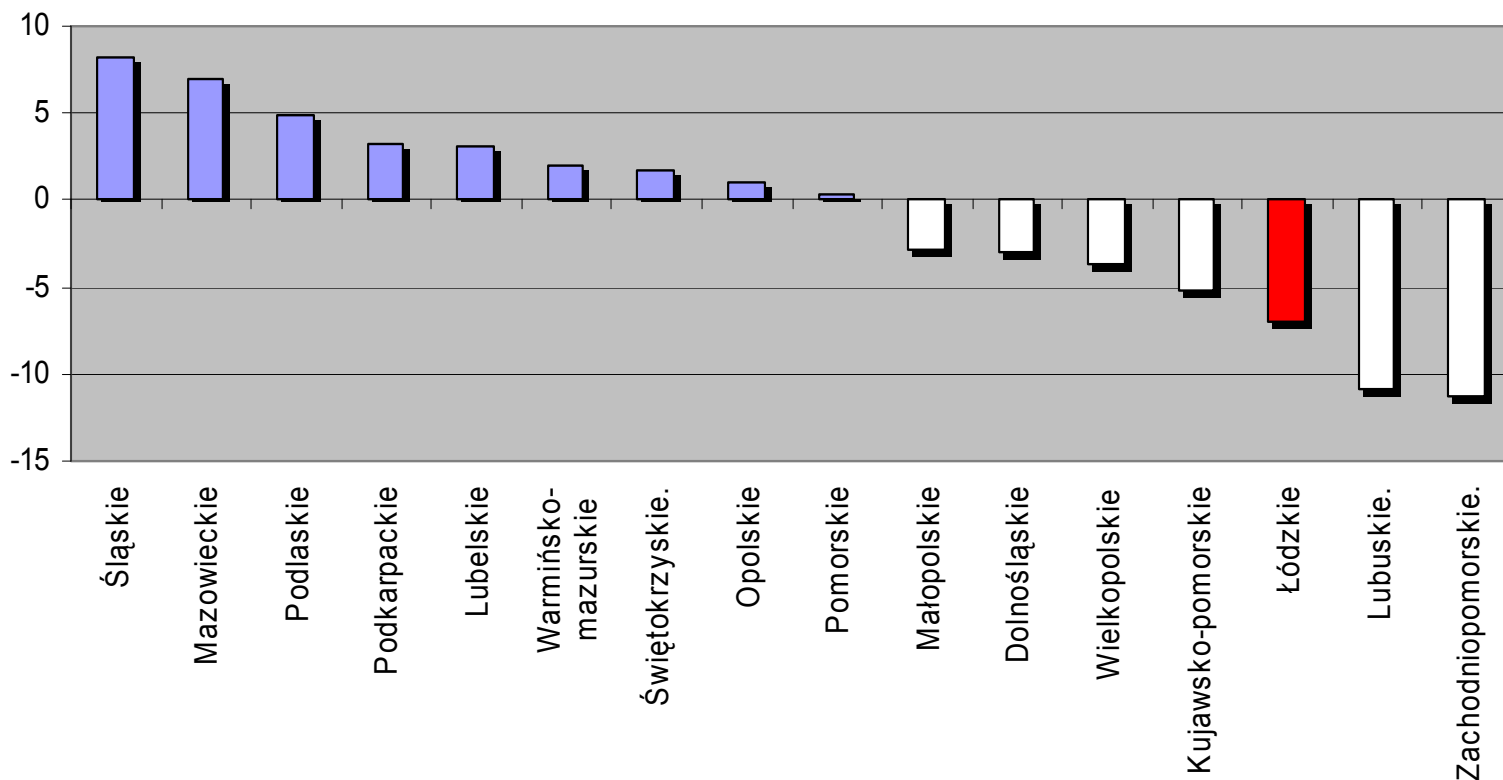
Zatrudnienie w działalności B&R na 1000 mieszkańców w relacji do średniej krajowej według województw

## Obszary szczególnej troski: Nakłady na działalność innowacyjną przedsiębiorstw



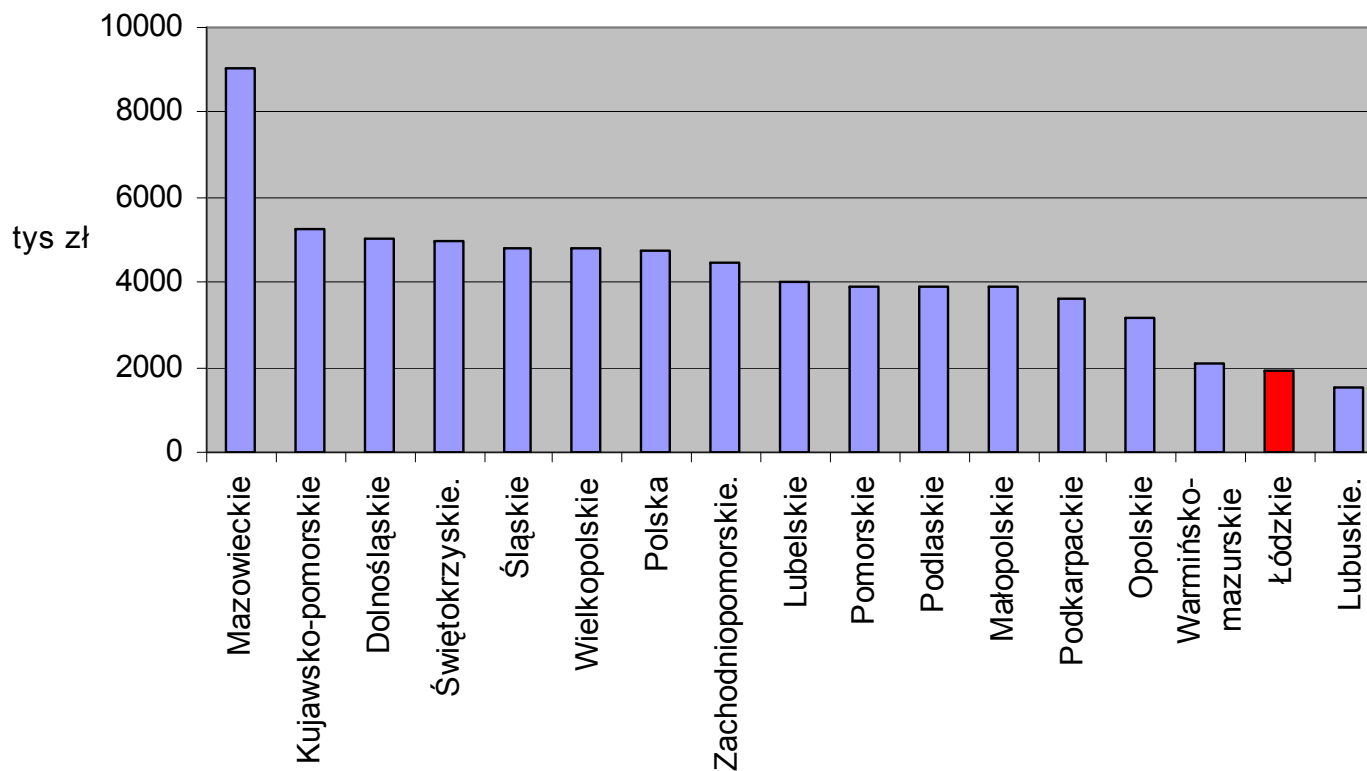
Dynamika nakładów na działalność innowacyjną firm w okresie 2003-2006 według województw w porównaniu do średniej krajowej

## Obszary szczególnej troski: Nakłady na działalność innowacyjną przedsiębiorstw cd.



Odsetek przedsiębiorstw, które wprowadziły innowacje techniczne w okresie 2003-2005 według województw w porównaniu do średniej krajowej

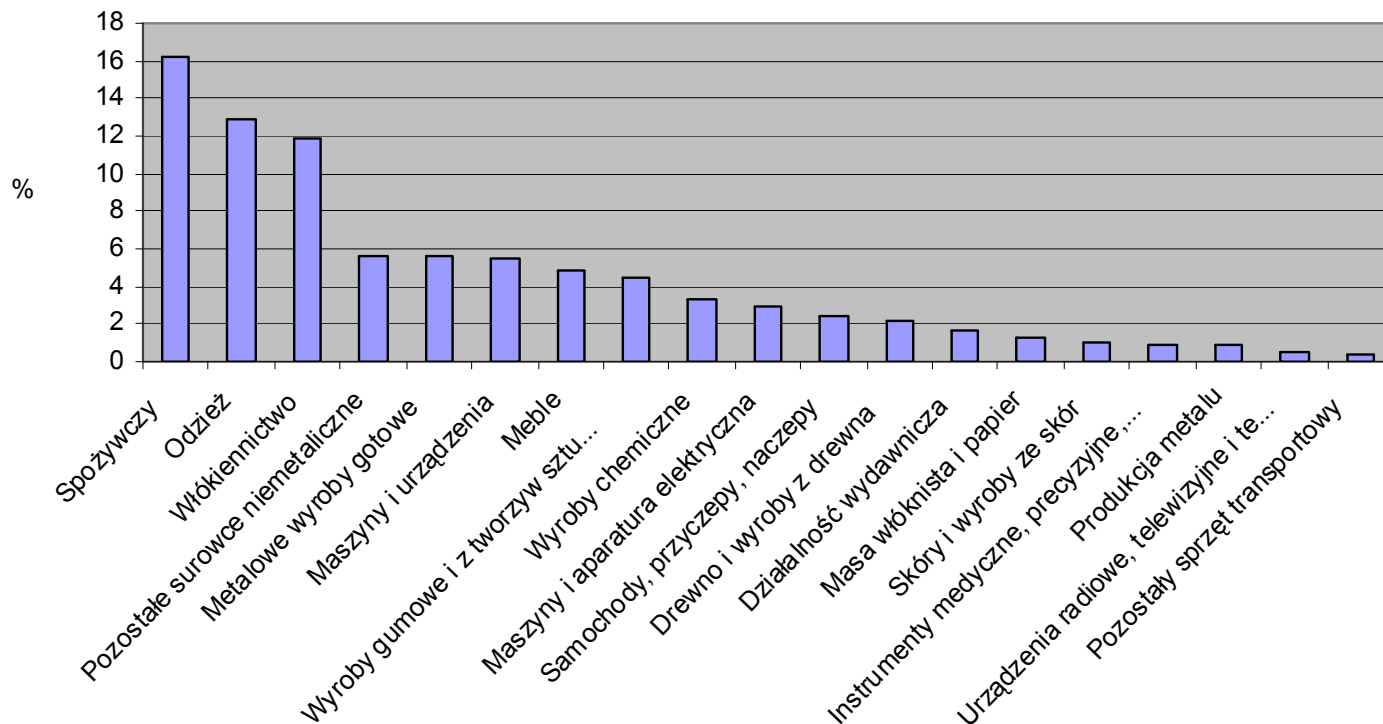
## Obszary szczególnej troski: Nakłady na działalność innowacyjną przedsiębiorstw cd.



Nakłady przypadające na 1 przedsiębiorstwo prowadzące działalność innowacyjną w tys. zł (ceny bieżące 2006 r.) według województwa

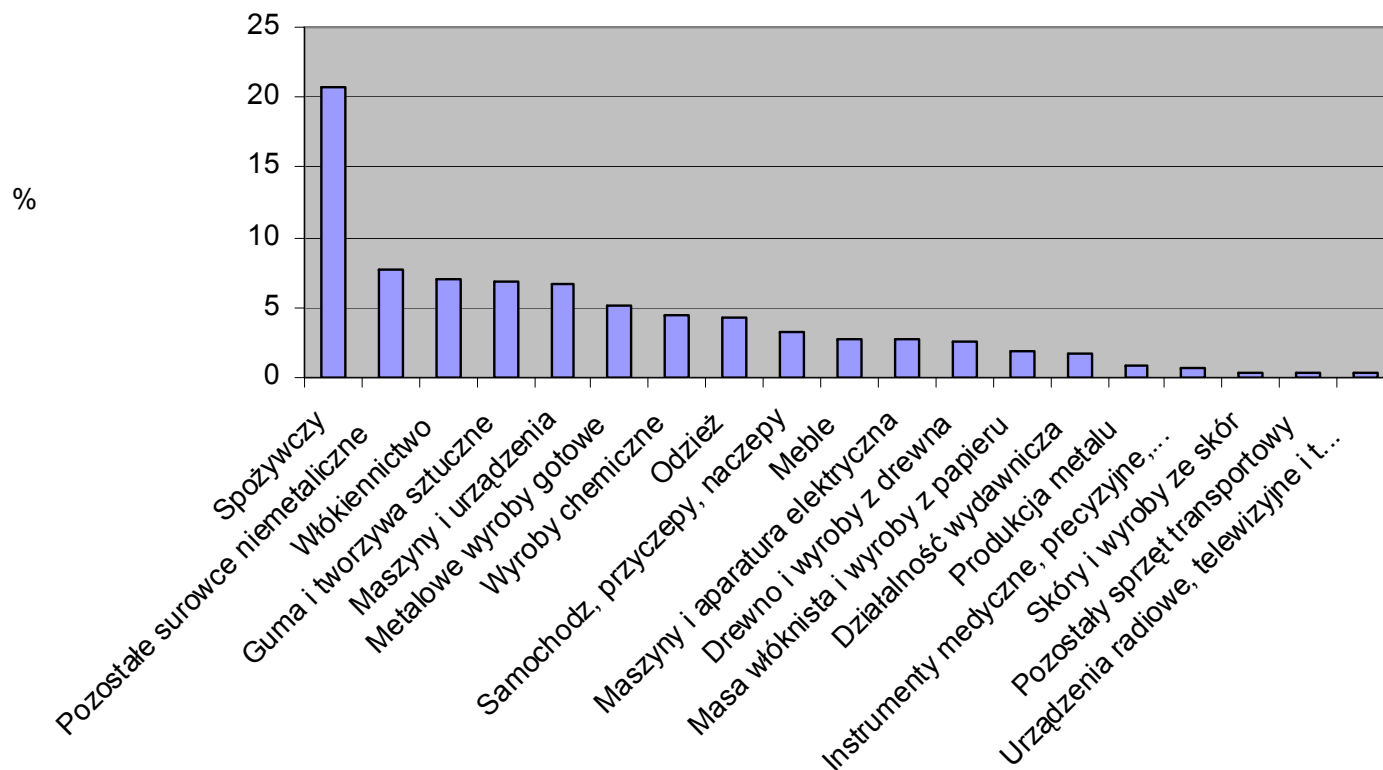


## Nakłady na działalność innowacyjną przedsiębiorstw. Pozycja województwa pochodną struktury przemysłu w województwie



Struktura przeciętnego zatrudnienia w przemyśle przetwórczym w województwie łódzkim (2006)

# Nakłady na działalność innowacyjną przedsiębiorstw. Pozycja województwa pochodną struktury przemysłu w województwie cd.



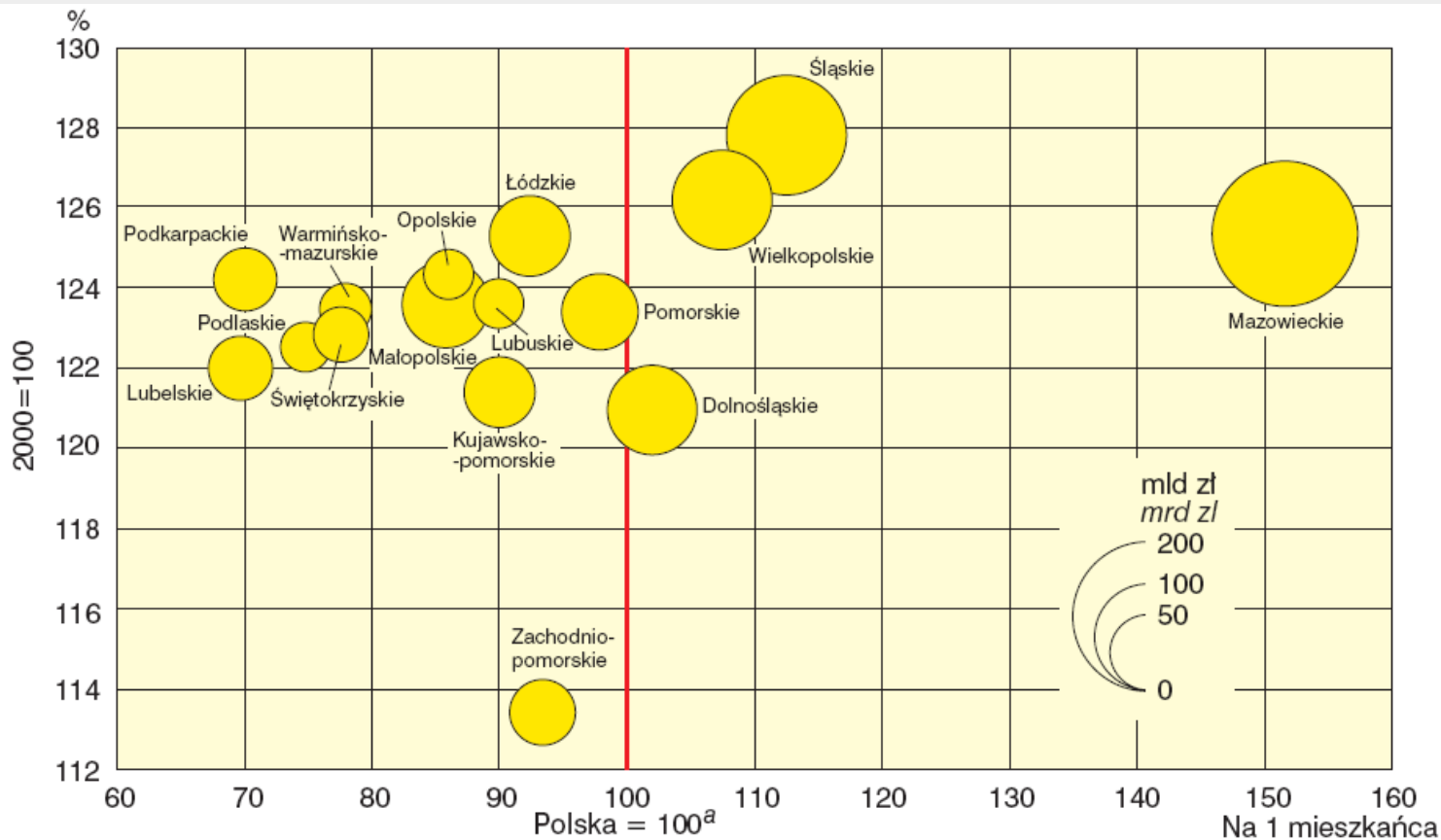
Struktura produkcji sprzedanej w przemyśle przetwórczym w województwie łódzkim (2006)

## Nakłady na działalność innowacyjną przedsiębiorstw. Pozycja województwa pochodną struktury przemysłu w województwie cd.

Sekcje i działy PKD	Nakłady przypadające na 1 przedsiębiorstwo prowadzące działalność innowacyjną w tys. zł (ceny bieżące)	Udział przedsiębiorstw, które poniosły nakłady na działalność innowacyjną (%)
Koks, produkty rafinacji ropy	103,42	84,2
Wyroby tytoniowe	14,24	80
Pojazdy samochodowe, przyczepy, naczepy	5,64	51,9
Wyroby chemiczne	5,16	66,4
Urządzenia radiowe, telewizyjne i telekomunikacyjne	4,35	47,2
Produkcja metalu	3,27	51,9
Masa włóknista i wyroby z papieru	3,07	38,2
Wyroby z pozostałych surowców niemetalicznych	2,97	39
Maszyny biurowe i komputery	2,64	66,7
Pozostały sprzęt transportowy	2,33	53,3
Ogółem	1,81	38,2
Przetwórstwo przemysłowe	1,79	38,2
Wyroby gumowe i z tworzyw sztucznych	1,41	40
Artykuły spożywcze i napoje	1,40	35,6
Maszyny i aparatura elektryczna gdzie indziej niesklasyfikowana	1,30	53
Instrumenty medyczne, precyzyjne, optyczne	1,12	49,2
Drewno i wyroby z drewna	1,03	27
Maszyny i urządzenia gdzie indziej niesklasyfikowane	1,03	51,1
Meble	0,95	34,7
Działalność wydawnicza, poligrafia, reprodukcja	0,90	30,3
Metalowe wyroby gotowe	0,78	38,1
Włókiennictwo	0,50	23,1
Przetwarzanie odpadów	0,20	28,6
Skóry i wyroby ze skór	0,14	23,9
Odzież i wyroby futrzarskie	0,05	11,9

Przedsiębiorstwa przemysłowe, które poniosły nakłady na działalność innowacyjną w 2006 r. według sekcji i działów PKD

# Dynamika PKB



Dynamika PKB w okresie 2000-2004 według województw  
 Źródło: GUS (2007), s. 17

## Pozycja innowacyjna województwa łódzkiego. Mocne i słabe strony województwa łódzkiego na tle Polski

### Mocne strony

### Słabe strony

#### Przemysł

- **Stosunkowo wysoka dynamika wzrostu produktywności**  
(w 2005 r. przemysł charakteryzował się najwyższą dynamiką wzrostu WDB na 1 pracującego, przewyższającą średnią krajową)
- **Wysoka, choć niższa niż w przodujących pod tym względem województwach dynamika wzrostu liczby firm high tech**
- **Słaba obecność przemysłów średnich i wysokich technologii**

# Pozycja innowacyjna województwa łódzkiego. Mocne i słabe strony województwa łódzkiego na tle Polski cd.

Mocne strony	Słabe strony
Usługi	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Słaba obecność usług wiedzochłonnych i zaawansowanych technologicznie, włączając relatywnie niską gęstość instytucji otoczenia biznesu</b></li> <li>• <b>Stosunkowo słaba dynamika wzrostu produktywności</b> W 2005 r. w usługach odnotowano niższy niż przeciętnie w kraju wzrost WDB na 1 pracującego</li> </ul>

## Pozycja innowacyjna województwa łódzkiego. Mocne i słabe strony województwa łódzkiego na tle Polski cd.

Mocne strony	Słabe strony
Potencjał innowacyjny – nakłady na działalność B&R	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Niska intensywność i słaba dynamika wzrostu nakładów na B&amp;R</b> W okresie do 2006 r. województwo charakteryzowało się niższą (niż przeciętnie w kraju) dynamiką wzrostu nakładów na B&amp;R, dynamiką wzrostu udziału nakładów na B&amp;R w PKB, dynamiką wzrostu nakładów na B&amp;R w przeliczeniu na 1 mieszkańca. W efekcie województwo spadło z czwartej na szóstą pozycję w rankingu</li> <li>• <b>Niski udział środków prywatnych</b> Województwo znalazło się w grupie województw, w których środki budżetowe stanowiły 63% ogółu nakładów na B&amp;R. Na przeciwnym biegunie znalazły się województwa: lubuskie i podkarpackie z udziałem środków własnych przekraczającym 70% oraz kujawsko-pomorskie i świętokrzyskie, z udziałami w granicach 45 do 54%</li> </ul>

## Pozycja innowacyjna województwa łódzkiego. Mocne i słabe strony województwa łódzkiego na tle Polski cd.

- **Dominacja nakładów na badania podstawowe**  
W strukturze nakładów województwa przeważały nakłady na badania podstawowe. Podobna struktura nakładów charakteryzowała województwa: podlaskie, lubelskie, wielkopolskie i warmińsko-mazurskie. Na przeciwległym biegunie znalazły się województwa: lubuskie i podkarpackie, z dominacją nakładów na prace rozwojowe, sięgającą od 64 do 73% ogółu nakładów na działalność B&R. Nie znalazło to jednak bezpośredniego przełożenia na intensywność innowacyjną firm działających w tych województwach
- **Niska dynamika nasycania kadrami B&R**  
W okresie do 2006 r. województwo charakteryzowało się niższą (niż przeciętnie w kraju) dynamiką wzrostu zatrudnienia w działalności B&R w przeliczeniu na 1000 mieszkańców ogółem i w kategorii pracowników naukowo-badawczych



## Pozycja innowacyjna województwa łódzkiego. Mocne i słabe strony województwa łódzkiego na tle Polski cd.

Mocne strony

Słabe strony

Potencjał innowacyjny – działalność innowacyjna przedsiębiorstw

- **Spadek nakładów na działalność innowacyjną**  
W okresie 2003-2005 w województwie odnotowano spadek nakładów na działalność innowacyjną firm. Dynamika tego spadku była wyższa od średniej krajowej, i w efekcie województwo spadło z siódmej na dwunastą pozycję w rankingu intensywności tych nakładów
- **Niski udział przedsiębiorstw innowacyjnych w ogólnej liczbie firm**  
W 2005 r. województwo należało do województw o najniższym odsetku firm przemysłowych ponoszących nakłady na działalność innowacyjną i najniższych nakładach przypadających na 1 przedsiębiorstwo prowadzące działalność innowacyjną
- **Niska intensywność zgłoszeń patentowych**

## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji

- ❑ W okresie 2001-2006 sytuacja społeczno-ekonomiczna w województwie łódzkim uległa znacznej poprawie
- ❑ Wzmocnił się także potencjał innowacyjny województwa
- ❑ Dynamika dokonanych zmian była zbliżona do, lub niższa od średniej krajowej. Dlatego aktualna pozycja innowacyjna województwa jest podobna do pozycji, jaką województwo zajmowało w 2004 r.
- ❑ Nie udało się uruchomić masy krytycznej, niezbędnej do przyspieszenia budowy w regionie gospodarki opartej na wiedzy (wizja przyjęta w RSI LORIS), i utrzymano dystans dzielący województwo łódzkie od krajowych liderów, zwłaszcza województwa mazowieckiego, i w dalszej kolejności, śląskiego, małopolskiego czy dolnośląskiego

## **Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji Scenariusze budowy gospodarki opartej na wiedzy**

- Scenariusz średniookresowy (do 2013 r.) budowy przemysłów wysokich technologii i usług wiedzochłonnych na bazie transformacji ‘tradycyjnych’ regionalnych przemysłów i usług**
- Scenariusz długookresowy (2013-2020 PLUS) budowy gospodarki opartej na wiedzy na bazie rozwoju nowych przemysłów i usług zaawansowanych technologicznie i nowych obszarów regionalnych kompetencji**
- szansa wykorzystania istniejących zasobów (tradycja, kultura przemysłowa, potencjał intelektualny, naukowo-badawczy i materialny) przy jednoczesnym uniknięciu efektu ‘zakleszczenia’ w historii’**
- Wykształcenie silnego, wewnętrznego popytu na produkty nowych przemysłów i usług wysokich technologii (bio-, nano-, inżynieria materiałowa itd.), i tym samym stworzenie korzystnych warunków do późniejszej realizacji scenariusza budowy nowych obszarów regionalnych kompetencji**
- Zmniejszenie społecznych kosztów transformacji i łagodzenie napięcia na lokalnym rynku pracy**

## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji Kierunek pożądanych przekształceń

Obszar transformacji	Kierunek przekształceń
Technologie (nowe produkty, procesy, systemy)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inteligentne materiały i produkty (materiały aktywne w miejsce pasywnych i produkty o dynamicznej naturze w miejsce produktów statycznych).</li> <li>• Wirtualne procesy/symulacje (wirtualna produkcja).</li> <li>• Orientacja rynkowa na użytkownika (indywidualizacja i personalizacja).</li> <li>• Skracanie łańcucha wartości, i w efekcie – zmniejszenie praco- i materiałochłonności.</li> </ul>
Wiedza, kompetencje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wiedzołoność pracy.</li> <li>• Mapy wiedzy i kompetencji.</li> <li>• Technologie i systemy zarządzania wiedzą, zwiększające efektywność procesu uczenia się (organizacyjnego i indywidualnego) i kumulowania wiedzy.</li> <li>• Zarządzanie procesem innowacji.</li> <li>• Organizacje uczące się/społeczności oparte na wiedzy.</li> </ul>
Organizacja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partnerstwo między wszystkimi szczeblami organizacji, rozwijające nowe środki współpracy, dialogu i zaufania.</li> <li>• Reorganizacja struktury organizacyjnej wokół klientów i produktów, nie zaś tradycyjnych funkcji.</li> <li>• Relatywnie autonomiczne grupy i/lub interdyscyplinarne zespoły, co prowadzi do zacierania tradycyjnego podziału pracy, sprzyja elastyczności pracy i uczeniu się.</li> <li>• Partnerstwo z innymi uczestnikami łańcucha wartości, wspomagane technologiami informacyjno-komunikacyjnymi</li> <li>• Mądre organizacje.</li> </ul>

## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji Kierunek pożądanych przekształceń cd.

Obszar transformacji	Kierunek przekształceń
Współpraca, sieci	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dynamiczne sieci firm.</li> <li>• Płynny przepływ wiedzy i informacji wzdłuż całego łańcucha wartości i/lub w obrębie sieci firm:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– przepływ pracowników między firmami,</li> <li>– wspólne opracowywanie technologii i metod rozwoju kompleksowych produktów/usług,</li> <li>– wspólne zarządzanie cyklem życia produktu/usługi.</li> </ul> </li> </ul>
Technologie informacyjno-komunikacyjne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowe interfejsy: człowiek-technologia.</li> <li>• Technologie komputerowe wspomagające współpracę sieci firm.</li> <li>• Technologie informacyjno-komunikacyjne wspomagające elastyczne systemy produkcji, umożliwiające wykorzystanie standardowych procedur do uzyskania unikalnych produktów.</li> <li>• Sztuczna inteligencja.</li> </ul>

## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji Kierunek pożądanych przekształceń cd.

Obszar transformacji	Kierunek przekształceń
<p>Infrastruktura wsparcia biznesu: Rola nauki</p> <p>Transfer wiedzy i technologii</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uczelnie 3. generacji: potrójna rola uczelni i pozostałych usług wiedzochłonnych: (1) kształcenie; (2) działalność B&amp;R; (3) działalność usługowa (transfer wiedzy i technologii).</li> <li>• Przeniesienie punktu ciężkości z badań podstawowych na badania stosowane i prace rozwojowe.</li> <li>• Przejście od tradycyjnego (monodyscyplinarnego) modelu produkcji wiedzy do modelu interdyscyplinarnego, kładącego nacisk na: jakość; kontekst aplikacyjny; rozwiązywanie problemów w specyficznym kontekście (sektorowym, regionalnym itd.); ścisłe współdziałanie różnych uczestników i elastyczną organizację (zadaniowe, tymczasowe struktury organizacyjne).</li> <li>• Zacieśnianie współpracy między uczelniami, publicznymi i prywatnymi JBR-ami.</li> <li>• rozwinąć o publikację PARP</li> <li>• Efektywne połączenie podsystemu generowania wiedzy naukowej (nauka) z podsystemem wykorzystania wiedzy technicznej i kreatywnej (gospodarka).</li> <li>• Incydentalny transfer wiedzy i technologii przekształca się w interaktywny, sieciowy model innowacji, z centralną rolą wiedzy i uczenia się.</li> </ul>

## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji Kierunek pożądanych przekształceń cd.

Obszar transformacji	Kierunek przekształceń
<p>Infrastruktura wsparcia biznesu:</p> <p>Pozostałe instytucje oraz organizacje kształtujące zakres, szybkość i efektywność procesu innowacji</p> <p>Instytucje finansowe</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zdecydowanie rośnie rola otoczenia instytucjonalnego jako czynnika decydującego o sukcesie firmy i dynamice wzrostu całej gospodarki.</li> <li>• Przedsiębiorca (jego potrzeby, potencjał i umiejętność strategicznej reakcji) znajduje się w centrum zainteresowania. Dla zaspokojenia jego potrzeb instytucje otoczenia biznesu rozwijają orientację rynkową, kulturę organizacyjną, organizację i zarządzanie, włącznie z zarządzaniem własnością intelektualną, współpracę z otoczeniem i potencjał przedsiębiorczości.</li> <li>• Sektorowe systemy innowacji koncentrują się na newralgicznych obszarach zmian wynikających z aktualnych słabych i mocnych stron, indywidualnych dla poszczególnych przemysłów/usług podlegających transformacji.</li> <li>• Obok tradycyjnych instytucji finansowych rozwija się wyspecjalizowane zaplecze finansowe typu seed czy venture capital.</li> </ul>

## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji Kierunek pożądanych przekształceń cd.

Obszar transformacji	Kierunek przekształceń
Aktywne zarządzanie pomocą publiczną	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zamknięcie 'luki informacyjnej' poprzez uruchomienie wieloletnich programów badań skoncentrowanych na analizie poziomu transformacji 'tradycyjnych' przemysłów/usług oraz prognozach, scenariuszach i i strategiach transformacji województwa w region oparty na wiedzy.</li> <li>• Utrwalenie regionalnego konsensusu społecznego w zakresie celów, kierunków i instrumentów polityki innowacyjnej podporządkowanej budowie przemysłów i usług wysokich technologii.</li> <li>• Zmiana spojrzenia na cel polityki i rolę władz publicznych. Ich zadaniem jest przede wszystkim tworzenie i rozwijanie otoczenia instytucjonalnego przyjaznego firmie, nie zaś bezpośrednia interwencja<sup>1</sup>.</li> <li>• Sprawne działanie systemu monitoringu i ewaluacji efektywności regionalnej polityki innowacyjnej, wykorzystującego doświadczenia europejskie.</li> </ul>



## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji cd.

- ❑ **W aktualnym okresie programowania (2007-2013) interwencji ze strony regionalnej strategii innowacji wymaga scenariusz średniookresowy. Przy czym regionalna strategia innowacji rozumiana jest jako zespół działań horyzontalnych i sektorowych, mających na celu zwiększenie ilości i efektywności działań innowacyjnych (skierowanych na produkcję, adaptację i wdrożenie nowych i/lub ulepszonych produktów, procesów i usług).**

## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji cd.

- **Jeśli chodzi o scenariusz długookresowy, to na najbliższe lata wymaga on:**
  - **W obrębie działań będących domeną regionalnej strategii innowacji:**
    - Powołanie Komitetu ‘Łódzkie 2020 PLUS’: (1) przygotowanie, we współpracy z Urzędem Marszałkowskim, i koordynowanie systematycznych studiów nad długookresową transformacją województwa łódzkiego w region oparty na wiedzy; (2) opracowywanie, na ich podstawie, analiz, prognoz, scenariuszy i propozycji strategii transformacji; (3) przedkładanie wyników prac władzom województwa i środowiskowi opiniotwórczym w postaci memoriałów; (4) prezentowanie wyników prac szerokiej opinii publicznej województwa w postaci raportów problemowych, szczegółowych ekspertyz, publikacji
    - Utworzenie Regionalnego systemu monitorowania innowacji: (1) systematycznego śledzenia postępów w zakresie budowy w województwie przemysłów i usług za-awansowanych technologicznie; (2) regionalnego/sektorowego benchmarkingu w obszarach priorytetowych dla gospodarki opartej na wiedzy; (3) ewaluacji efektywności regionalnej polityki innowacyjnej
    - Wzmacnianie regionalnego potencjału naukowego na bazie włączania regionalnych uczelni i jednostek B&R w krajowe i międzynarodowe sieci badawcze (kadry, badania, współpraca dla obszarów przyszłości)
  - **Poza RSI: konsekwentnej i dobrze ukierunkowanej polityki inwestycyjnej (pozyskiwanie znaczących, międzynarodowych inwestorów zagranicznych w obszarach strategicznych dla scenariusza: bio, nanotechnologie, inżynieria materiałowa, inżynieria genetyczna, usługi B&R itd.)**

## Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji Bariery

- ❑ **W obszarze transformujących się przemysłów: stosunkowo niski potencjał absorpcyjny, związany głównie z brakiem finansów i kadr dla transformacji i, w konsekwencji, stosunkowo niski potencjał do wprowadzania bardziej radykalnych innowacji oraz, w przypadku klasterów i sieci współpracy, brak wiodących firm/organizacji mogących pełnić rolę integratora sieci**
- ❑ **W obszarze usług: zanik rynku usług i słaby dostęp do źródeł finansowania, zwłaszcza kapitału podwyższonego ryzyka**
- ❑ **W obszarze administrowania regionem: brak dostatecznej bazy informacyjnej i strategii**

# Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji RSI LORIS PLUS

## Nowe podejście do regionalnej strategii innowacji

- **Wizja:**  
**Województwo łódzkie w pierwszej szóstce polskich regionów opartych na wiedzy**
- **Cel:**  
**Transformacja ‘tradycyjnych’ przemysłów i usług, i rozbudowa regionalnych kompetencji**
- **Obszary wsparcia ze strony RSI LORIS PLUS:**
  - **Priorytet 1: Transformacja ‘tradycyjnych’ przemysłów w przemysły średnich i wysokich technologii**
  - **Priorytet 2: Regionalna infrastruktura wsparcia (usługi wiedzochłonne na rzecz transformacji ‘tradycyjnych’ przemysłów w przemysły średnich i wysokich technologii)**
  - **Priorytet 3: Zarządzanie otwarte na potrzeby transformacji ‘tradycyjnych’ przemysłów i usług, i rozbudowę regionalnych kompetencji**

# Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji RSI LORIS PLUS

## Nowe podejście do regionalnej strategii innowacji

- **Wizja:**  
**Województwo łódzkie w pierwszej szóstce polskich regionów opartych na wiedzy**
- **Cel:**  
**Transformacja ‘tradycyjnych’ przemysłów i usług, i rozbudowa regionalnych kompetencji**
- **Obszary wsparcia ze strony RSI LORIS PLUS:**
  - **Priorytet 1: Transformacja ‘tradycyjnych’ przemysłów w przemysły średnich i wysokich technologii**
  - **Priorytet 2: Regionalna infrastruktura wsparcia (usługi wiedzochłonne na rzecz transformacji ‘tradycyjnych’ przemysłów w przemysły średnich i wysokich technologii)**
  - **Priorytet 3: Zarządzanie otwarte na potrzeby transformacji ‘tradycyjnych’ przemysłów i usług, i rozbudowę regionalnych kompetencji**

# Konkluzje dla Regionalnej Strategii Innowacji RSI LORIS PLUS Plan akcji

Bariery	Akcje
<b>Priorytet 1: Transformacja 'tradycyjnych' przemysłów w przemysłach średnich i wysokich technologiach.</b>	
Kadry	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kwalifikacje/umiejętności/kompetencje</li> </ul>
Środki finansowe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inwestycje</li> </ul>
Zdolność do bardziej radykalnych innowacji	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wspólne badania</li> <li>• Wspólne infrastruktura B&amp;R</li> <li>• Nowe firmy technologiczne</li> </ul>
Integratorzy sieci/klasterów	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sieci/klasterzy</li> <li>• Aplikacje informatyczne</li> </ul>
<b>Priorytet 2: Regionalna infrastruktura wsparcia (usługi wiedzochłonne na rzecz transformacji tradycyjnych przemysłów w przemysłach średnich i wysokich technologiach)</b>	
Ilość usług/instytucji	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozwój rynku usług, zwłaszcza wysoko specjalistycznych, wspierających działalność firm (informacyjnych, szkoleniowych, doradczo-konsultingowych)</li> <li>• Rozwój rynku transferu wiedzy i technologii</li> <li>• Rozwój regionalnych instytucji finansowych</li> <li>• Rozwój nowych usług podporządkowanych strategiom transformacji poszczególnych przemysłów/usług, zwłaszcza w zakresie technologii i zarządzania innowacjami</li> </ul>
Jakość usług	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kadry dla instytucji otoczenia biznesu i instytucji transferu wiedzy i technologii</li> <li>• Kadry dla gospodarki</li> <li>• Aktywny marketing</li> <li>• Jakość usług</li> </ul>
<b>Priorytet 3: Zarządzanie otwarte na potrzeby transformacji 'tradycyjnych' przemysłów i usług, i rozbudowę regionalnych kompetencji</b>	
Informacja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionalny system informacji dla potrzeb benchmarkingu i ewaluacji</li> </ul>
Strategia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Badania dla potrzeb transformacji</li> </ul>