



VI Regionalne Forum Innowacyjne

Możliwości zastosowania metodologii projektu IASMINE w innych regionach Polski





Plan prezentacji

- Co można zrobić przy pomocy IASMINE?
- Co można uzyskać dzięki IASMINE?
- Czego potrzebujemy, aby wdrożyć IASMINE?
- Jak działa IASMINE?
- Jak wdrożyć IASMINE w regionie?





Co można zrobić przy pomocy IASMINE?

W projekcie stworzono zestaw metod i narzędzi pozwalający decydom:

- ocenić Regionalną Strategię Innowacji:
 - scharakteryzować polityki regionalne w kontekście celów i działań polityki, przyznanego budżetu oraz wskaźników wpływu i rezultatu;
 - analizować stopień wpisywania się regionalnych polityk w strategię lizbońską na poziomie europejskim;
 - zbadać oczekiwany wpływ (ewaluacja ex-ante) polityk regionalnych na RSI w kontekście oczekiwanego oddziaływania na wskaźniki opisujące innowacyjne funkcjonowanie aktorów Systemu;
 - zbadać wpływ w średnim i długim okresie (ewaluacja ex-post) polityk regionalnych poprzez analizę zmian w czasie regionalnej Tablicy Innowacji (innovation scoreboard) na skutek wdrażania obecnej polityki innowacyjnej;



Co można zrobić przy pomocy IASMINE?

- ocenić konkretne działanie regionalnej polityki innowacji:
 - zindywidualizować wskaźniki osiągnięć RSI, które muszą być monitorowane w celu określania wpływu danego działania polityki;
 - przeprowadzić monitoring danego działania polityki poprzez zbieranie danych dotyczących wskaźników rezultatu danego działania polityki zarówno ze źródeł statystycznych, jak i z bezpośrednich badań w terenie;
 - przeprowadzić końcową ocenę danego działania polityki za pomocą analizy jakościowych i ilościowych danych;





Co można uzyskać dzięki IASMINE?

Metodologia IASMINE ma na celu:

- zapewnić decydentom i ewaluatorom zrozumiałą wiedzę dotyczącą:
 - kontekstu, w jakim tworzona jest polityka;
 - zmiennych opisujących ich wpływ na obszar regionu;i przez to lepszego podejmowania decyzji i zrozumienia procesów innowacyjnych w regionie.
- zapewnić wspólny język regionalnym interesariuszom (aktorom RSI) do opisu celów polityki, oczekiwanych / uzyskanych rezultatów i oddziaływania – i przez to łatwiejszego budowania konsensusu, dzielenia się wiedzą i zmniejszania różnic pomiędzy poziomem programowania polityki regionalnej a aktorami innowacji.





Co można uzyskać dzięki IASMINE?

Przykłady rezultatów, jakie można uzyskać:

- identyfikacja silnych i słabych stron projektów polityk regionalnych w kontekście oczekiwanego oddziaływania na różne wskaźniki opisujące innowacyjne funkcjonowanie aktorów regionalnych;
- zwiększenie kontroli nad wewnętrznymi mechanizmami determinującymi globalne trendy w regionalnym poziomie innowacji;
- identyfikacja dobrych praktyk w tworzeniu i wdrażaniu polityk poprzez porównania z innymi regionami o podobnych celach polityki;
- zwiększenie możliwości oceny wpływu określonych działań polityki poprzez identyfikację obszarów usprawnień procedur monitoringu regionalnego (m.in.. zbierania danych, ewaluacji, audytu itp.)





Czego potrzebujemy, aby wdrożyć IASMINE?

- charakterystyka polityk regionalnych:
 - wykorzystanie ogólnodostępnych danych;
 - zaangażowanie regionalnych polityków;
- ewaluacja ex-ante:
 - pogłębiona analiza specyficznych działań polityki;
 - zaangażowanie regionalnych polityków / menadżerów;
- ewaluacja on-going lub ex-post:
 - uzyskanie danych związanych ze wskaźnikami z różnych źródeł: instytucji wdrażających projekty, urzędów statystycznych, bezpośrednio od aktorów: uniwersytetów, centrów badawczych itp. poprzez np. kwestionariusze;
 - zbieranie danych (szczególnie poprzez badania terenowe) stanowi główną część kosztów oceny, dlatego należy je zintegrować ze zwykłymi procedurami kontroli projektów.





Jak działa IASMINE?

- Metodologia IASMINE proponuje zestaw narzędzi i procedur, które mogą być wykorzystane w sposób elastyczny w zależności od danego zadania oceny.





Jak działa IASMINE?

Generalnie IASMINE składa się z elementów:

- **Matryca polityki** – określa trafność polityk regionalnych, ich powiązania ze strategiami UE
- **Matryca regionalnego systemu innowacji (RSI)** określa skuteczność regionalnych polityk innowacyjnych w kontekście funkcjonowania RSI





Jak działa IASMINE?

Generalnie IASMINE składa się z elementów:

- **Matryca polityki** – jest to arkusz Excel pozwalający przeprowadzić szeroką analizę działań regionalnej polityki. Użycie jej jest bardzo proste:
 - użytkownik musi jedynie zakwalifikować każde działanie polityki i związany z nim budżet do odpowiedniego obszaru polityki i celu strategii innowacji UE;
 - dla każdego wskaźnika osiągnięć RSI wskazanego w matrycy użytkownik musi przypisać jakościowy ‘stopień wpływu’ (żaden, mały, średni, odpowiedni, wysoki) i określając przez to potencjalny wpływ na System badanej polityki;
 - od tego miejsca wyliczenia są automatyczne – wyliczana jest średnia wartość wpływu;
 - generowane są wykresy pozwalające zrozumieć pewne zależności.





Jak działa IASMINE?



- **Matryca polityki** – pozwala zrozumieć:
 - względną trafność polityk regionalnych: w jaki sposób region dystrybuuje swoje zasoby pomiędzy różne polityki?
 - wpisywanie się polityk regionalnych w strategię UE: w jakim stopniu polityki regionalne są zgodne ze strategią innowacji na poziomie UE?
 - względną trafność polityk regionalnych w kontekście strategii innowacji UE: które obszary polityki regionalnej są bliższe strategii innowacji UE?
 - regionalną trafność strategii innowacyjnych UE: które strategie innowacyjne UE są w większym stopniu reprezentowane w programowaniu polityki regionalnej?



Matryca polityki: trafność regionalna – przykład województwa łódzkiego

% budżetu działań	Governance	Konkurencyjność	Rozwój zrównoważony	Dobrobyt	Inne	Obszar polityki trafność regionalna	Trafność polityki z UE
Praca	0,00	0,00	0,00	1,72	1,40	3,13	1,72
Edukacja, uniwersytety	0,00	0,73	0,00	1,52	5,67	7,93	2,26
Badania naukowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Innowacje technologiczne	0,02	1,11	0,05	0,00	0,60	1,78	1,18
Polityka przedsiębiorstw	0,00	0,31	0,11	0,00	2,06	2,48	0,42
Turystyka	0,00	0,00	0,00	0,00	0,92	0,92	0,00
Energia	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	0,08	0,08
Środowisko	0,00	0,00	0,00	0,00	59,77	59,77	0,00
Infrastruktura technologiczna	2,00	0,00	0,75	0,00	9,61	12,37	2,75
Transport	0,00	0,00	11,54	0,00	0,02	11,56	11,54
Całkowita trafność w obszarze innowacji	2,02	2,15	12,53	3,25	80,04	100,00	19,96
Całkowity budżet RPA	2 374 681 622						



Jak działa IASMINE?



➤ Matryca RSI – pozwala zrozumieć:

- oczekiwany wpływ danej polityki na różne kategorie uczestników RSI;
- Oczekiwany/faktyczny wpływ danej polityki na trzy wymiary funkcjonowania, charakteryzujące każdą kategorię aktorów: biznes / potencjał, innowacje / działanie, kapitał społeczny / sieciowanie;
- użyteczność wskaźników rezultatu / oddziaływania powiązanych z analizowanymi politykami, to jest: jak dobre są te wskaźniki w opisywaniu wpływu polityk na RSI;
- jakie wskaźniki osiągnięć RSI powinny zostać wybrane w celu monitorowania efektów jakie spowodowało wdrożenie danej polityki na RSI.



Matryca RIS: wpływ na wymiary funkcjonowania



Bez wag	Wymiary funkcjonowania			
	Biznes – Potencjał	Innowacje – Działanie	Kapitał społeczny - Sieciowanie	
Uczestnicy RSI				
Przedsiębiorstwa	0,05	0,10	0,04	0,20
Uniwersytety	0,00	0,04	0,11	0,15
Centra badawcze	0,00	0,04	0,11	0,15
Centra technologiczne	0,00	0,00		0,00
Pośrednicy finansowi	0,00	0,00		0,00
Władza regionalna	0,00	0,06		0,06
Innowatorzy biznesowi	0,05	0,10	0,04	0,20
Dostawcy usług wiedzy	0,00	0,04	0,11	0,15
Dostawcy pozostali	0,00	0,02		0,02

Stopień wpływu



Jak działa IASMINE?

Generalnie IASMINE składa się z elementów:

- **Matryca RSI** używana do oceny wszystkich polityk składających się na regionalną strategię innowacyjną – może być narzędziem integrującym informacje z Matrycy Polityki z oczekiwaniami różnych aktorów regionalnych co do wpływu na procesy innowacyjne w regionie – dając tym samym decydentom użyteczne **narzędzie ewaluacji ex-ante danej polityki**.
- **Matryca RSI** jest również wykorzystywana do ustanawiania działań monitoringowych poszczególnych działań polityki, zapewniając bazę do oceny wpływu.





Matryca RSI: przykład dla regionu Apulia



	Średni wpływ ARI na RPI	Waga	Liczba projektów B+R (firm)	Całkowity budżet projektów B+R
INNOWATORZY BIZNESOWI	0,05			
PRZEDSIĘBIORSTWA: WYMIAR BIZNESOWY	0,08	0,25		
B01-Liczba pracowników w sektorach	0,00	0,13		
B02-Zmiana liczby pracowników w sektorach (dwa kolejne lata)	0,00	0,13		
B03-Liczba firm w sektorach	0,00	0,13		
B04-Zmiana przychodów firm w sektorach	0,13	0,13	1	1
B05-Export w sektorach	0,13	0,13	1	1
B06-Zmiana w eksporcie w sektorach	0,13	0,13	1	1
B07-Wartość dodana brutto w sektorach	0,13	0,13	1	1
B08-Wskaźnik produktywności: stosunek wartości dodanej brutto do zatrudnienia w sektorach	0,13	0,13	1	1



Jak działa IASMINE?

Generalnie IASMINE składa się z elementów:

➤ Formularze i wytyczne do arkuszy:

- pełna klasyfikacja regionalnych polityk wymaga zebrania wielu danych, aby ustrukturalizować proces i ułatwić porównania pomiędzy różnymi regionami, dlatego stworzono **formularz klasyfikacji** regionalnych celów polityki (RPO) i działań regionalnej polityki (RPA);
- formularze Excel do zbierania danych pomagają uporządkować dane o wskaźnikach do określonych zadań oceny poszczególnych polityk;
- określono bazową strukturę kwestionariuszy, które mogą być adaptowane do danego zadania.





Jak wdrożyć IASMINE w regionie?



1. Zidentyfikować / wybrać regionalne polityki do badania.
2. Zbudować Matrycę RSI.
3. Zebrać 'twarde' wskaźniki.
4. Zebrać 'miękkie' wskaźniki.
5. Przeanalizować dane i raporty z badań.
6. Zinterpretować rezultaty analizy.
7. Podzielić i nadać wartości rezultatom oceny wpływu.



Krok 1. Zidentyfikować / wybrać regionalne polityki do badania.



- w tym kroku charakteryzujemy politykę regionalną w kontekście celów (RPO) i związanych z nią działań polityki (RPA);
- jako rezultat uzyskujemy **listę wskaźników wpływu polityki (PII)** związanych z celami (RPO) i **wskaźników rezultatu działań (ARI)** związanych z działaniami polityki (RPA)



Krok 2. Zbudować Matrycę RSI.

- łączymy ze sobą (w matrycy) wskaźniki rezultatu działań (ARI) z poprzedniego kroku ze standardową listą wskaźników osiągnięć RSI (RPI);
- oceniamy ‘stopień wpływu’ (ID) każdego ARI na każdy RPI;
- liczymy średni ID każdego RPI i syntetyczny ID każdej kategorii aktorów;
- jako rezultat otrzymujemy listę RPI, która powinna być monitorowana / mierzona w celu weryfikowania efektywności RPA / RPO.





Krok 3. Zebrać ‘twarde’ wskaźniki.

- w celu zmierzenia efektów wytworzonych przez wdrożenie polityki musimy określić zmiany wskaźników ARI i RPI w odpowiednim okresie czasu;
- ‘odpowiedni’ okres zależy od czasu wdrażania RPA / RPO: powinien zawierać działania podejmowane wcześniej, podczas i (jeżeli możliwe) po wdrożeniu danego RPA. RPA są stworzone z projektów, a projekty z reguły trwają ok. 2-3 lata, więc **okres 5 lat** powinien być **minimalnym okresem obserwacji**;
- typowe ‘twarde’ wskaźniki regionalne są publikowane rokrocznie w **statystykach**.





Krok 4. Zebrać 'miękkie' wskaźniki.

- miękkie RPI muszą być zebrane poprzez bezpośrednie badania (np. ankiety, wywiady) beneficjentów wdrażanej polityki regionalnej;
- w tym celu odpowiedni kwestionariusz musi zostać przygotowany i wypełniony przez odpowiednich aktorów RSI.





Krok 5. Przeanalizować dane i raporty z badań.

- W tym kroku musimy odpowiedzieć na następujące pytania:
 - czy nastąpiły oczekiwane rezultaty działań RPA i celów RPO? (zmiany ARI)
 - czy wystąpiły efekty tych działań w Systemie RSI?
 - jak beneficjenci oceniają poszczególne RPA / RPO?





Krok 6. Zinterpretować rezultaty analizy.

- w tym kroku ustalamy (z akceptowanym poziomem ufności): czy i w jakim zakresie obserwowane efekty wynikają z wdrożenia polityki?
- w tym zakresie próbujemy znaleźć korelację pomiędzy zmianami ARI i RPI i podbudować nasze założenia z pomocą rezultatów jakościowych badań (kwestionariuszowych) i ekspertów zewnętrznych;





Krok 7. Podzielić i nadać wartości rezultatom oceny wpływu.



- w tym kroku dyskutujemy o rezultatach prowadzonej analizy z interesariuszami i wypracowujemy końcową ocenę wpływu (tworzy się konsensus wśród zainteresowanych aktorów);
- tworzymy listę dobrych praktyk i rekomendacji i przedstawiamy je regionalnym decydom.